

“ Ensemble pour construire  
et faire vivre un projet médical et  
soignant partagé permettant un égal  
accès aux soins de la population du territoire ”



## Éditorial



Docteurs, Mesdames, Messieurs,

Notre GHT a trente mois.

Cette durée permet de mesurer le travail accompli depuis la création et les nombreux projets réalisés ou en cours de réalisation. Ce numéro les retrace en partie.

Cette étape doit aussi nous permettre de nous projeter pour les trente prochains mois à l'aune des défis qui nous attendent : une nouvelle réglementation en préparation sur les GHT qui approfondira certainement les domaines de coopération et de mutualisation, la poursuite de la structuration des fonctions Achats, DIM et informatique pour lesquelles il va falloir passer un cap pour bâtir le socle de notre maison commune.

Enfin, le sujet de la démographie médicale restera l'enjeu crucial de notre territoire. Là aussi, l'avenir est à la constitution d'une équipe de professionnels habitués à travailler ensemble sur plusieurs établissements pour harmoniser les pratiques, créer naturellement les filières et assurer la gradation des soins.

Je termine naturellement par vous souhaiter une excellente année 2019, pleine de joie, de succès et de bonheur.

Cordialement

**Martin TRELCAT - Directeur du Groupe Hospitalier du Havre**





## Repérage précoce des besoins en soins palliatifs sur le territoire de santé de l'Estuaire de la Seine

Notre GHT a obtenu un financement de l'ARS Normandie pour mettre en place un projet de « repérage précoce des besoins en soins palliatifs sur le territoire ».

Le porteur du projet est le groupe soins palliatifs du GHT coordonné par le Dr Catherine DEWULF du GHH en partenariat avec le Réseau de soins palliatifs RESPECT.

Le projet a démarré en janvier 2019 pour une durée de 1 an.

### ► Les objectifs du projet

- Favoriser le repérage précoce des patients en situation palliative quelque soit leur lieu de vie.
- Développer la formation auprès des professionnels médicaux et paramédicaux : s'adapter et répondre aux besoins d'informations et de formations des libéraux avec des moyens et des outils innovants, sous forme de compagnonnage.

### ► Le projet

#### ● Un médecin-ressource (Dr Rémi Lecointre) a pour mission :

- D'aider les professionnels de premier recours à identifier les patients relevant de soins palliatifs et d'évaluer avec eux la globalité de la situation du patient.
- De créer le lien indispensable entre les équipes référentes en soins palliatifs et les équipes de spécialité (exemple : en cancérologie). Le médecin-ressource sera amené à se déplacer sur le territoire de l'Estuaire.
- De diffuser la démarche palliative : une formation sera proposée au fur et à mesure des situations cliniques rencontrées, en axant le travail autour de la question des représentations du palliatif par les professionnels.

● **Création d'une fiche « repérage soins palliatifs ».** Outil simple d'utilisation, pour aider les professionnels de premier recours à identifier et à signaler les patients qu'ils estiment relever de soins palliatifs. Cette fiche « repérage » sera diffusée dans les services des urgences, auprès des médecins et infirmiers libéraux et auprès des coordonnateurs d'EHPAD.

● **Une astreinte médicale territoriale en soins palliatifs 24/24.** Il s'agit de diffuser à l'échelle du territoire de santé du Havre un numéro d'astreinte unique en soins palliatifs pour les demandes de conseils, thérapeutiques ou autres, nécessitant une réponse rapide. Cette astreinte 24/24 en soins palliatifs existe déjà. Elle est assurée par les médecins de soins palliatifs du GHH, mais nécessite d'être mieux connue par tous les professionnels

Pour toute information supplémentaire vous pouvez joindre le Dr Lecointre au 06 70 58 05 08.

## Projet entr'aïdants



Ce projet a fait l'objet d'un appel à candidature lancé par l'ARS Normandie en 2017, demandant au GHT de réfléchir à des actions innovantes envers les aidants.

Le Groupement Hospitalier de l'Estuaire de la Seine a déposé son projet en direction de proches aidants des personnes atteintes de maladies neuro-évolutives. Il est piloté par le Centre Hospitalier Intercommunal Caux vallée de Seine.

L'objectif de ce projet est de structurer et de mettre en œuvre une politique active en direction des proches aidants ou aidants familiaux des personnes atteintes de maladie d'Alzheimer, maladie de Parkinson et de sclérose en plaques.

Des actions de soutien aux aidants ont été proposées sous la forme de formations, d'informations diffusées, de sensibilisation et d'un soutien collectif.

De nombreux autres partenaires, en plus des établissements membres du GHT, se sont liés au projet : l'EHPAD Bouic Manoury de Fauville en Caux, l'EHPAD La Pommeraie de Criquetot l'Esneval, le CLIC de l'agglomération Caux Vallée de Seine, le CLIC de Beuzeville, le CLIC de Fécamp, le CCAS Le Havre, l'UTAS, Les Escalles - EHPAD publics du Havre, l'Association France Alzheimer, l'Association France Parkinson et le Réseau SEP.

Le projet s'est axé sur trois propositions :

**Le théâtre de la réminiscence des proches aidants** avec l'organisation d'ateliers sur quatre points du territoire : Pont-Audemer/Beuzeville, Fécamp, Lillebonne, Le Havre. L'objectif étant de mettre en relation des proches aidants avec une équipe composée d'un psychologue, d'un comédien, d'un metteur en scène et d'un biographe afin d'aboutir à un spectacle ouvert aux professionnels et au grand public mettant en scène des moments de vie des aidants. Un spectacle aura lieu sur chaque secteur.

**Le Troquet des aidants** s'appuie sur les Bistrots mémoire existant du territoire de Fécamp, Fauville-en-Caux et Lillebonne. Il permet des échanges entre les proches aidants sur leur vécu commun et particulier dans un lieu de convivialité.

Dans un premier temps, il s'appuiera sur les personnes ayant participé aux groupes de rencontres (théâtre), qui sont en demande. Cela sera mené en partenariat avec le Réseau SEP, France Alzheimer et France Parkinson. Le premier troquet est prévu en février 2019 sur le territoire de Lillebonne. Il se déclinera sur les autres territoires.

**La création d'un blog des aidants** afin de mettre à disposition un outil média ouvert à l'ensemble des proches aidants du territoire leur permettant d'être informés et de communiquer autour de leurs préoccupations et de mettre en lumière toutes les actions du territoire.



## Certification HAS et GHT

La loi de modernisation de notre système de santé qui a créé les GHT, impose aux établissements parties de se doter d'un compte qualité unique en vue d'une certification conjointe. Pour le GHT « Estuaire de la Seine », la visite de certification aura lieu entre novembre 2021 et septembre 2023.

Il s'agira alors pour les établissements parties, de construire une démarche Qualité commune au bénéfice des patients.

Actuellement et pour mémoire, au sein du GHT :

- Le GHT a été certifié B en juillet 2017 et une nouvelle visite de certification aura lieu fin 2019.
- Le CHI de Fécamp a reçu la visite des experts visiteurs de l'HAS en septembre 2018.
- Le CH de Pont-Audemer a été certifié A en Avril 2018 ;
- Le CHI de Bolbec-Lillebonne a été certifié B en octobre 2017 ;
- Le CH de Saint-Romain-de-Colbosc a été certifié A en octobre 2016.



Nouvellement nommé le 1<sup>er</sup> janvier dernier au poste de Directeur des Systèmes d'Information du Groupe Hospitalier du Havre et du Groupement Hospitalier de Territoire de l'Estuaire, j'ai réalisé jusqu'à présent la majeure partie de ma carrière au Centre Hospitalier Intercommunal de Fécamp.

Âgé de 50 ans, diplômé de l'Institut Supérieur d'Électronique de Paris et fort d'une expérience de 25 années dans les systèmes d'information de santé, j'ai occupé diverses fonctions pendant ces périodes : Chef de projets, Responsable Système d'Information, Correspondant Informatique et Libertés et Référent Sécurité Système d'information.

Il s'agit réellement d'un nouveau « Challenge » à relever particulièrement avec la mise en place de la convergence d'un système d'information de GHT. Notre schéma directeur de territoire démontre une certaine hétérogénéité des solutions et organisations informatiques de nos établissements.

L'objectif de mettre en œuvre rapidement une équipe de Direction des Systèmes d'Information de Territoire doit permettre de mener à bien la convergence de nos SI (Systèmes d'Information). À ce jour, il n'existe pas de solution universelle, de « prêt à déployer » concernant la refonte des SI d'un GHT.

L'uniformisation des pratiques et la mise à disposition de briques métiers communes, permettront à terme une simplicité de fonctionnement pour couvrir l'ensemble des besoins de nos professionnels de santé présents dans tous les établissements du GHT. Il est donc nécessaire de valider la stratégie la mieux adaptée aux contraintes technologiques, financières ou politiques.

Ensemble construisons l'urbanisation de notre Système d'Information du GHT de l'Estuaire !

Vincent REGNAULT



## Vie des Établissements du GHT



GROUPE HOSPITALIER DU HAVRE

Hôpital Flaubert, une deuxième vie

**Hôpital Flaubert, une deuxième vie...  
des réalisations, des projets**



Le site de l'hôpital Flaubert, site historique et siège social du GHT, est partiellement occupé depuis le départ des activités d'Urgences, de Pédiatrie et de Maternité vers l'hôpital Jacques Monod en 2009.

Depuis quelques années, il est l'objet d'études sur l'utilisation future de ses parcelles. Cette démarche a été menée de manière partenariale avec la Mairie du Havre. Aujourd'hui, le site Flaubert évolue.

*Pavillon Est qui ouvrira au printemps prochain*



Les restructurations en cours :

La façade historique de Flaubert avec son emblématique cloché (ancienne aumônerie) sera conservée quels que soient les projets de démolition et de conception qui sont retenus. La réflexion menée vise à vendre les parcelles qui ne serviront pas à l'activité du GHH et à réaménager le site, dans le respect de l'environnement et de la protection du patrimoine, tout en donnant une nouvelle identité hospitalière à celui-ci.

Les deux pavillons d'entrée sont en cours de restructuration avec surélévation d'un étage. Cette opération permet d'amorcer la réorganisation du site.

**Le pavillon, situé à l'Est, bénéficie d'une extension et ré-ouvrira au printemps 2019.** Il accueillera au rez-de-chaussée le service d'Imagerie de Flaubert (actuellement situé dans le pavillon Launay), et une IRM ostéoarticulaire viendra compléter les équipements actuels. Le scanner sera remplacé.

Ce pavillon accueillera également au premier étage un centre de consultations de spécialités médicales et chirurgicales ainsi qu'une centrale de prélèvements. Certaines de ces consultations spécialisées ont débuté en janvier 2018. Face au succès de ces dernières, le nombre de disciplines et consultations proposées sera étoffé au fur et à mesure avec un démarrage prévu le 2 mai 2019.

Au deuxième et troisième étage, sera accueilli le service de psychopathologie périnatale « P'tit Hans », actuellement situé dans l'ex pavillon Pédiatrie et la consultation AVT (Attachement Vulnérabilité Trauma).

**Le pavillon, situé à l'Ouest, ré-ouvrira sous sa version restructurée fin 2019.**

Au rez-de-chaussée et au premier étage, il accueillera le service LH dentaire, déjà situé à cet endroit. Au deuxième étage, seront installés la Permanence d'Accès aux Soins de Santé (PASS) et le Centre de Lutte Anti-Tuberculeuse (CLAT). Au troisième étage, sera installé le Centre Gratuit d'Information, de Dépistage et de Diagnostic (CEGIDD) et la consultation d'infectiologie.

## La consultation pluri-professionnelle post-AVC

Cette consultation existe depuis 2015 à l'hôpital Jacques Monod mais elle s'est structurée depuis 2017 selon les recommandations de la Direction Générale de l'Offre de Soins (DGOS) et les directives de l'Agence Régionale de Santé Normandie, dans le cadre du plan national de prise en charge des AVC. Le Dr Omar Bennani, neurologue au GHH est le référent de la filière neuro-vasculaire en Normandie du Groupe Hospitalier du Havre et du Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) de l'Estuaire de la Seine.

Il coordonne également cette consultation, vivement recommandée à toute personne ayant eu un AVC, quelle que soit sa gravité ; car l'AVC est le symptôme d'une pathologie vasculaire justifiant un traitement préventif spécifique.

### Qui peut prendre rendez-vous ?

Tout patient ayant eu un Accident Vasculaire Cérébral (AVC) ou un Accident Ischémique Transitoire (AIT) dans l'année qui précède.

### Que permet-elle ?

Il est conseillé de consulter dans les six à douze mois après l'AVC. Elle permet au patient d'être suivi au sein de la filière AVC, quelle que soit la prise en charge initiale.

D'une part, le traitement préventif et le bilan de l'AVC sont réévalués, avec une synthèse pendant la consultation et prescription d'examen complémentaires à la recherche de la cause si cela s'avère nécessaire.

D'autre part, une évaluation complète des conséquences de la maladie vasculaire est réalisée avec un bilan du pronostic fonctionnel et cognitif. Plus largement, y sont évalués la qualité de vie de la personne, ses capacités de réinsertion sociale et professionnelle, le soutien de l'entourage du patient. Elle permet également d'informer celui-ci et ses proches sur la pathologie, les facteurs de risques, les traitements et d'orienter vers les professionnels et les structures adaptées.

Elle facilite par exemple l'accès à un centre de rééducation si cela s'avère nécessaire.

**AVC Normandie**  
www.avc-normandie.fr

Consultation pluri-professionnelle post-AVC en Normandie

**Prendre rendez-vous**  
GHH, Hôpital Jacques Monod - Service Neurologie :  
02 32 73 31 75

Groupe Hospitalier du Havre  
Hôpital Jacques Monod  
29 Avenue Pierre Mendès France  
76290 Montivilliers





Le Dr Omar Bennani en consultation post-AVC

## Comment se déroule-t-elle ?

Une infirmière formée en pathologie vasculaire cérébrale débute la consultation pluri-professionnelle post-AVC avec le patient. Elle est suivie d'une consultation avec un médecin neurologue spécialisé en pathologie vasculaire. Si besoin, une consultation est programmée avec un autre professionnel de santé : neuropsychologue, diététicienne, ergothérapeute.

La filière neurovasculaire est prioritaire au sein du GHT de l'Estuaire de la Seine. Son organisation selon différents protocoles et bonnes pratiques permet le transfert des patients victimes d'un AVC vers les lieux de soins adaptés au traitement de leur état ; notamment l'unité de soins intensifs neuro-vasculaires de l'hôpital J. Monod, si besoin.

## Reconstruction de l'Institut de Formation des Professionnels de Santé (IFPS) de Fécamp

L'actuel Institut de Formation des Professionnels de Santé, hébergé dans un ancien collège datant de 1955, va intégrer au cours de l'année 2020 de nouveaux locaux.

Le site de l'ancien hôpital de Fécamp va être intégralement réhabilité afin d'offrir une qualité d'accueil correspondant aux exigences d'un Institut de Formation en Soins Infirmiers (IFSI), d'un Institut de Formation pour Aide Soignant (IFAS) et d'une activité de formation continue.

La qualité de l'offre de formation de ce nouvel établissement d'enseignement supérieur participera à son attractivité sur le territoire en renforçant le caractère innovant (simulations haute fidélité, etc.) de son projet pédagogique.

La vie étudiante bénéficiera également de conditions d'accueil favorables à la qualité de vie au sein de l'institut pour près de 210 élèves et étudiants.



## Inauguration de l'IRM du Groupement d'Intérêt Economique (GIE)

En janvier 2018, le GIE IRM FECAMP PAYS DE CAUX composé du Centre Hospitalier de Fécamp, du Cabinet de Radiologie X-Ray Expert du Havre et du Cabinet de Radiologie Caux Albâtre Vallée de Seine, a obtenu l'autorisation d'exploiter une IRM.

Dans ce cadre, les membres du GIE ont pu accueillir leurs premiers patients le 1<sup>er</sup> octobre 2018 et ont préparé l'inauguration de cet équipement qui a eu lieu le 17 janvier 2019 dans les locaux du Centre Hospitalier de Fécamp. Des visites ont été organisées sur ce temps de rencontre.



## Spectacle des aidants organisé par le CHI Caux Vallée de Seine

Le premier spectacle issu du projet « Entr'Aidants » s'est déroulé le dimanche 9 décembre 2018 au Centre Culturel Juliobona de Lillebonne.

Ce spectacle a été le fruit d'une dizaine de rencontres qui se sont déroulées entre mai et novembre 2018 mettant des proches aidants dans un univers de partage de la parole pour recueillir le vécu, l'expérience, les bonheurs, les joies et les difficultés de chacun dans son quotidien d'aidant.

Ce projet a été mené avec l'accompagnement de « la Compagnie des Voyageurs Imaginaires » et d'une biographe.

Ces rencontres ont donné naissance à un spectacle sincère et généreux qui a réuni 110 spectateurs. Un moment d'échanges et de partages a ensuite été proposé autour d'un petit goûter.

Les prochains spectacles :

Fécamp : courant Avril 2019  
Beuzeville : courant mai 2019  
Le Havre : 28 mai 2019



CENTRE  
HOSPITALIER  
DE LA RISLE

CENTRE HOSPITALIER DE LA RISLE

## Le simulateur de vieillissement

### Le simulateur de vieillissement



Le Centre Hospitalier de la Risle s'est engagé dans une démarche de « bientraitance en EHPAD » depuis 2017. C'est dans ce contexte que l'hôpital a répondu à un appel à projet lancé par la « conférence de financeurs de la perte d'autonomie du département de l'Eure », autour du thème : « comment la gériatrie s'ouvre sur la ville ».

Ainsi, le projet « Mise en situation de dépendance et de perte d'autonomie à l'aide d'un simulateur de vieillissement » a été retenu en janvier 2018.

Grâce à cela, le Centre Hospitalier a pu acquérir deux simulateurs de vieillissement qui ont permis de mettre en œuvre des actions de sensibilisation auprès des usagers âgés de 60 à 75 ans.

L'objectif était d'informer et de sensibiliser sur les effets du vieillissement ou sur les handicaps inhérents aux pathologies du vieillissement afin :

- D'inciter les bénéficiaires à consulter pour dépister de façon plus précoce les troubles visuels, auditifs, pertes d'équilibre, et d'en limiter les effets secondaires.



- De promouvoir les services d'aides à la personne et de soins pour une prise en charge précoce : favoriser le maintien à domicile le plus longtemps possible.
- D'initier un diagnostic de l'environnement du domicile pour éviter les chutes afin de sécuriser le lieu, toujours en faveur d'un maintien à domicile le plus long possible.
- D'informer la population générale sur les risques de chute.

Dans ce contexte, deux journées d'actions ont été conduites en 2018 en partenariat avec la ville de Pont-Audemer.

Deux aides-soignantes du CH de la Risle, formées à la manipulation de ces simulateurs, ont animé ces journées sous forme d'ateliers afin de recréer des situations de dépendance et de perte d'autonomie rencontrées par les personnes âgées (repas, loisirs, déplacements du quotidien etc.).

Ces ateliers ont été conduits dans un appartement, prêté par la ville de Pont-Audemer, idéalement situé en centre ville et entièrement équipé, adapté à des simulations des actes de la vie courante : s'asseoir et se lever d'un canapé, mettre le couvert, ouvrir des sachets, monter et descendre des escaliers, prendre une douche, ouvrir des placards, etc.

À ce jour, 27 personnes ont pu bénéficier de cette sensibilisation. Ces actions ayant reçu un accueil très favorable, elles seront reconduites en 2019 à un public plus large...

En parallèle, tous les agents du Centre Hospitalier bénéficieront également de cette sensibilisation, dans une démarche de continuité des actions en faveur de la bienveillance en structure d'hébergement, mais aussi en services de soins. Enfin, cette sensibilisation sera proposée également aux professionnels de la santé des structures d'hébergement et de soins à domicile du secteur de Pont-Audemer.

*Jeanne Bisson - Cadre de Pôle de la Filière Gériatrique et Prise en Charge Longue, Centre Hospitalier de la Risle.*



## CENTRE HOSPITALIER DE SAINT-ROMAIN-DE-COLBOSC

### Prends ma place en fauteuil

Au Centre Hospitalier de Saint Romain-de-Colbosc, le jeudi 20 septembre 2018, l'équipe des « relais qualité » a organisé un après-midi intitulé « Prends ma place en fauteuil roulant ».

L'objectif était de sensibiliser toutes les personnes (résidents, familles, visiteurs, professionnels, associations de bénévoles...) au ressenti que peut avoir la personne se déplaçant en fauteuil roulant.

Cette manifestation a connu un vif succès, avec une soixantaine de participants. Plusieurs parcours en intérieur et à l'extérieur ont été effectués. Chaque participant a reçu un diplôme suite au parcours effectué, ainsi qu'un lot de remerciement offert par les commerçants du canton. Enfin chacun a pu goûter les eaux gélifiées ou autres produits adaptés aux personnes âgées mais présentant un risque de fausse route.

Ces activités ont été organisées en partenariat avec « QUAL'VA » (VALoriser la QUALité), un réseau qualité normand auquel nous adhérons et avec lequel nous travaillons.



Lettre Info N°5 - Février 2019  
Réalisation : Direction de la Communication du  
Groupe Hospitalier du Havre  
Contact : 02.32.73.30.16

PROCHAINE LETTRE - Juillet 2019

